

Программа учебного курса

«Разработка системы менеджмента качества по ISO 9001:2015»

Срок обучения: 3 дня.

Общее количество часов: 24 часа.

В результате обучения Вы сможете (Цель курса):

- Детально разобрать требования ISO 9001:2015 и их применение;
- Определить основные требования к документации СМК и методы их разработки и оптимизации;
- Освоить новые требования к «критериям и индикаторам процессов», «менеджменту знаний», «риск-менеджменту», «коммуникации»;
- Изучить методику управления процессами на основе системы критериев (KPI, КТУ);
- Идентифицировать проблемы в процессе разработки СМК и методы их решения.

Содержание:

Введение;

- Разбор и трактовка требований ISO 9001:2015;
- Контекст организации. Методики анализа контекста (5 сил Портера, SWOT-анализ, 5C);
- Стратегический менеджмент;
- Разработка Миссии, Видения, Ценностей;
- Разработка политики, целей в области качества;
- Разработка процессов, критериев, индикаторов (KPI, КТУ);
- Мониторинг процессов;
- Методы идентификации, анализа и оценка рисков (FMEA, SWIF, Delfi, Галстук-бабочка);
- Внутрифирменная база знаний;
- Эффективные коммуникации;
- Анализ СМК со стороны руководства;
- Применение японских инструментов — Kaizen, 5S, JIT, Lean Production;
- Практические индивидуальные и командные упражнения;
- Сертификация СМК и значение системы IAF;
- Экзамен

Практические работы:

1. Разработка Контекста организации
2. Разработка Политики в области качества
3. Разработка Целей в области качества
4. Разработка процессов СМК
5. Разработка критериев процессов (KPI)
6. Тест по 4-му разделу
7. Тест по 5-6 разделу
8. Тест по 7 разделу
9. Тест по 8 разделу
10. Тест по 9-10 разделу